

François Guillevic

+33 (0) 6 58 86 32 52

guillevic.francois@gmail.com

www.guillevic.org

Né le 16 décembre 1975, nationalité française

Mobilité complète

Manager SI
Expert en gestion de projets
et de portefeuilles

PMP – ITIL – TOGAF
Black Belt Lean Six Sigma
16 ans d'expérience



Compétences

Domaines d'expertise

- **Gestion de projets et de portefeuilles**
 - Chef de Projet depuis 2002, Certifié **PMP** (2008) et **Black Belt Lean Six Sigma** (2016)
 - Multiples expériences d'application de la gestion de projet : développement logiciel, déploiement de solutions, infrastructures IT, chantiers organisationnels, conduite du changement.
 - Expérience de différents contextes de gestion de projet : portefeuilles, programmes, grands et moyens projets
 - Réalisation de missions de conseil en gestion de projet avec un fort alignement sur le PMBOK® (v3, v4 et v5) : mise en place et évolution de Bureaux Projets (PMO), création de référentiels projets, études de maturité, audits projets, coaching de chefs de projets, conception de formations, animation de communautés.
- **Gouvernance et architecture SI**
 - Urbanisation du SI (Certifié **TOGAF9**).
 - Gestion des cycles de vie du SI et de leur planification stratégique (*Schémas Directeurs SI et PMT*)
 - Mise en application des référentiels **CMMi & COBIT 4.1/5.0** (audit, projet de mise en œuvre, enseignant)
- **Gestion des Services (ITSM)**
 - Maîtrise du référentiel **ITIL v3** : processus, fonctions, outils et gestion opérationnelle
 - Définition, mise en œuvre et suivi de catalogues de services IT et SI (gestion des conventions de service)
 - Design de stratégie de marketing des services et modélisation économique de leur mise en œuvre
- **Pilotage des infrastructures IT**
 - Conception, mise en service et maintenance de locaux d'exploitation (*Datacenters*) ;
 - Gestion des réseaux (*câblage, commutation et interconnexion*) ;
 - Administration système (Gestion de parcs autour des technologies Microsoft ; Serveurs et postes de travail).
 - Sécurité : Gestion d'équipements et de solutions de cryptographie. Auditeur SSI. Formé **CISSP**.

Savoir-être

- Capacité à concilier esprit d'équipe et forte autonomie avec un sens développé du relationnel
- Pratiques du sens du service et du devoir de conseil orientées vers la communication proactive
- Volonté de garder une approche globale associant les problématiques humaines, organisationnelles et opérationnelles.

Principaux domaines de connaissance

- Gestion de projets, Pilotage d'équipes, Management International, Approche Service, Systèmes d'Information, Contrôle de Gestion, Méthodes et Assurance Qualité, gestion des risques, formation & pédagogie, analyse et modélisation financière, marketing et communication.

Langues

- Français : Langue maternelle
- Anglais : Courant et professionnel, pratique quotidienne
- Espagnol : Parlé et écrit, utilisation suivie jusqu'en 2000
- Mandarin : Notions

Expert en gestion de projets et de portefeuilles pour la Banque de France

Depuis 2014...

Au sein de la Direction des Projets de l'OI (Organisation & Information), sécurisation des projets, programmes et maintenances applicatives de la Banque :

- Mise en œuvre de prestations de conseil interne auprès des structures opérationnelles et managériales
- Réalisation d'études, analyses et reportings sur les portefeuilles d'activités
- Amélioration continue des organisations, référentiels et outils de pilotage

Management : Pilotage transverse de l'équipe de consultants délivrant ces services

Consultant Sénior en Gestion de projet pour CGI

2013

En tant que consultant sénior et expert en gestion de projet, j'accompagne ou pilote les projets internes et les projets de mes clients. Avec un spectre large composé de multiples secteurs d'activités et de domaines technologiques variés, je sais intervenir sur les différentes phases d'un projet ou d'un programme et apporte l'expertise nécessaire à la tenue des engagements de performance, tant au niveau du pilotage, que de la réalisation du produit ou que de la conduite du changement.

Consultant – Gestion de Projet et Gouvernance SI pour Sogeti (Groupe Capgemini)

2010-2013

A l'occasion de missions opérationnelles et de conseil, j'ai accompagné mes clients autour des problématiques de gouvernance des systèmes d'information (*audit SI, schémas directeurs, suivi de la performance, qualité*) et de gestion de projets et de programmes : MOA (*études d'opportunité/faisabilité, cadrages, conduite du changement*), MOE (*pilotage de multiples projets organisationnels et techniques*), conseil (*Gestion de projets et de portefeuilles, conduite du changement, PMO*).

En parallèle, mes fonctions de *Practice Leader* pour Sogeti Consulting m'ont amené à piloter l'activité d'une vingtaine de consultants au travers de la prise en charge de la relation avec les comptes de mon périmètre, du management d'équipe et du suivi des engagements des projets.

Contrôleur financier / Expert SI pour ST Microelectronics

2009

Intégré à l'équipe de contrôle financier centralisé pour la branche *front end* du groupe, j'ai pris la responsabilité de la consolidation, du rapprochement et du reporting des données financières globales. En parallèle, j'ai piloté le projet d'optimisation et d'automatisation des processus existants, ainsi qu'au développement de nouveaux media, des outils associés et de leur documentation.

Responsable Informatique Régional pour la DGTPE (MINEFI)

2005-2008

Au sein de la Direction Générale du Trésor et de la Politique Economique, j'ai été responsable des opérations régionales associées aux projets informatiques, aux services SI, aux télécommunications et à la sécurité pour les 15 sites du périmètre Asie du Sud-est/Pacifique (Poste basé à Singapour).

- **Système d'Information & Télécommunication:** Administration et maintenance des parcs locaux, gestion des fournisseurs locaux et des niveaux de service, formation et support de 400 utilisateurs, MOA et MOE de projets IT (développements, déploiements, aménagements, infrastructures).
- **Sécurité :** Interlocuteur et auditeur régional, officier de sécurité dans le cadre de l'IGC de la DGTPE, déploiement d'équipements et de stratégies spécifiques à la sécurisation des périmètres.
- **Gestion du périmètre régional:** Définition, exécution et contrôle des budgets, planning, gestion des ressources humaines, audit et reporting centralisé, animation d'une équipe de 17 personnes

Responsable des standards et des normes pour l'ensemble du réseau mondial : initiation des projets de veille, d'intégration/recette/qualification des socles, de documentations 'administrateur' et 'utilisateur'.

Responsable Informatique Régional Adjoint pour la DREE (MINEFI)

2002-2005

Adjoint au Responsable Informatique Régional pour la couverture des 17 bureaux de la zone couvrant l'Europe du Nord et la CEI (Poste basé à Helsinki).

Prise en charge de projets locaux et régionaux visant à garantir le bon fonctionnement des antennes géographiques du système d'information (Planification des évolutions, maintenance des parcs, support et formation de 380 utilisateurs), des infrastructures de communication régionales, de la gestion de la sécurité et du suivi des cycles de vies des composants du SI.

Ingénieur d'étude et consultant pour GIST SA (Groupe Alten)

2001 - 2002

Réalisation de missions de conseil et de projets d'étude dans les domaines des nouvelles technologies, de l'énergie et du transport (plateformes de production, études de faisabilité, définition et mise en application de plans de migration).

Chargé de mission Science & Technologie à l'Ambassade de France en Australie

2000 - 2001

En tant qu'adjoint à l'Attaché pour la Science et la Technologie, j'ai animé des réseaux et sur des projets bilatéraux de coopération franco-australienne en matière de recherche. Amélioration des moyens informatiques de l'Ambassade (gestion du parc, projet de création d'un intranet et de refonte du site Internet, gestion des fournisseurs locaux).

Formation initiale & Certifications

- 2016 : Black Belt Lean Six Sigma (École Centrale)
2015 : Green Belt Lean Six Sigma (École Centrale)
2012 : **ITIL** v3 (*v2 en 2008*)
2011 : **TOGAF** 9
2009 : **PMP** v4 (*certification renouvelée jusqu'en 2018, membre du Chapitre France*)
2007 – 2009 : **Master in International Business** de Grenoble-EM (GGSB) à Singapour (diplômé en mars 2010, avec félicitations du jury). Programme bénéficiant de la triple accréditation (EQUIS, AMBA, AACSB).
1994 – 2000 : Diplôme d'ingénieur de l'École Supérieure d'Informatique - Électronique - Automatique (**Ingénieur ESIEA**) avec la mention « très honorable ». Majeure « projet et Architecture SI ». Forte implication associative.
1993 – 1994 : DEUG A à Rennes I, option « Complément de Formation Scientifique »
Juillet 1993 : Baccalauréat D (mathématiques et biologie), Lycée Sainte-Geneviève à Rennes

Divers - Loisirs

- Permis voiture B,
- Plongée sous-marine (Dive Master PADI), natation, randonnée,
- Photographie, voyages, cuisine
- Membre de la Jeune Chambre Économique Française (Vice-Président de la Jeune Chambre Économique de Paris).